



## Relatório de Gestão

2021 – 2022



# EDITORIAL

Olá!

A Universidade Federal de São Carlos (UFSCar) é uma universidade que respira inovação de janeiro a janeiro. Inovar, para nós, é evoluir diariamente. E em um mundo de intensas transformações, inovação exige agilidade e eficiência para criar soluções que auxiliem o desenvolvimento da sociedade.

Segundo o indicador “THE Latin America University Rankings”, a UFSCar está entre as 10 melhores universidades do Brasil na área de pesquisa em 2022 e a 12ª em toda a América Latina. Isso só evidencia o nosso compromisso em buscar insistentemente evoluir, caminhando lado a lado com o progresso da sociedade.

Entre 2021 e 2022, por exemplo, a UFSCar superou as barreiras da pandemia e consolidou ainda mais seu apoio à inovação. Foram 57 patentes depositadas e, ao mesmo tempo, 8 marcas e 21 softwares registrados – índices elevados em relação ao quadriênio anterior –, isso sem contar os R\$ 5.175.242,16 em royalties recebidos nestes dois anos.

Tais resultados só foram possíveis graças ao engajamento de toda nossa comunidade e são instrumentos para transformar conhecimento em qualidade de vida: presentes da UFSCar para a sociedade!

Nas páginas a seguir, conheça um pouco mais sobre o que a UFSCar tem desenvolvido, o trabalho e os avanços da Agência de Inovação (AIn).

Encare essas páginas como um convite para trabalhar conosco em nossa missão diária de usar o conhecimento para inovar, empreender e transformar a sociedade.

**Desejamos a você uma agradável leitura!**



Prof. Dr. Rafael Vidal Aroca,  
Diretor da Agência de Inovação  
2021-2022



Prof. Dr. Daniel Braatz,  
Diretor da Agência de Inovação  
2022

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES DA AGÊNCIA DE INOVAÇÃO DA UFSCAR

PERÍODO: JANEIRO DE 2021 A DEZEMBRO DE 2022

## EXPEDIENTE INSTITUCIONAL

Universidade Federal de São Carlos

### REITORA

Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Ana Beatriz de Oliveira

### VICE-REITORA

Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Maria de Jesus Dutra dos Reis

### PRÓ-REITOR DE GRADUAÇÃO

Prof. Dr. Daniel Rodrigo Leiva

### PRÓ-REITOR DE PESQUISA

Prof. Dr. Pedro Sergio Fadini

### PRÓ-REITOR DE PÓS-GRADUAÇÃO

Prof. Dr. Rodrigo Constante Martins

### PRÓ-REITORA DE EXTENSÃO

Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Ducinei Garcia

### PRÓ-REITORA DE ADMINISTRAÇÃO

Edna Hercules Augusto

### PRÓ-REITORA DE GESTÃO DE PESSOAS

Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Jeanne Liliane Marlene Michel

### PRÓ-REITOR DE ASSUNTOS COMUNITÁRIOS E ESTUDANTIS

Prof. Dr. Djalma Ribeiro Junior

### DIREÇÃO EXECUTIVA AGÊNCIA DE INOVAÇÃO

Prof. Dr. Daniel Braatz  
(A partir de 26/04/2022)

Prof. Dr. Rafael Vidal Aroca  
(Até 12/04/2022)

Dr.<sup>a</sup> Patricia Villar Martins  
(pró-tempore 14/04/2022 até 25/04/2022)

## EXPEDIENTE EDITORIAL

### REALIZAÇÃO

Agência de Inovação da UFSCar

### DIRETORIA EXECUTIVA

Prof. Dr. Daniel Braatz  
(A partir de 26/04/2022)

Prof. Dr. Rafael Vidal Aroca  
(Até 12/04/2022)

### TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA E SUPLENTE DA DIREÇÃO EXECUTIVA

Dr.<sup>a</sup> Patricia Villar Martins

### PROPRIEDADE INTELECTUAL

Janaína César  
Nayara de Cássia Gaban (até fevereiro/2021)

### ANÁLISE E GESTÃO DE CONTRATOS

Heloísa Tenello Bretas

### SECRETARIA / FINANCEIRO

Natalia Carolina dos Santos

### RELAÇÕES INSTITUCIONAIS / PARCERIAS E PROJETOS

Fernanda Parolo de Mattos Nogueira

### COMUNICAÇÃO

Tatiane Furukawa Liberato  
(até abril/2021)

### ESTÁGIO

Tainá Ferreira  
Mariane Albertinaze Franzoni  
(até agosto/2021)  
Marli Silvana Aparecida Gagliardi  
(até junho/2021)

### CONTEÚDO

Agência de Inovação da UFSCar

# SUMÁRIO

## 1. Apresentação AIn

5

## 2. Números da Inovação UFSCar

7

- 2.1 Indicadores Gerais
- 2.2 Diversidade por Gênero
- 2.3 Perfil dos nossos inventores
- 2.4 Distribuição das Titularidades das Proteções
- 2.5 Distribuição das Proteções por Centro

## 3. Destaques

14

- 3.1 Inovando com Know-How
- 3.2 Impactos da Política de Manutenção de PI
- 3.3 Marca “Tecnologia Protegida UFSCar”

## 4. Ambientes de Inovação

17

- 4.1 Starteca
- 4.2 Fronteira Hub
- 4.3 SevenHub

## 5. Programas e Ações da AIn

20

- 5.1 MAI/DAI (Mestrado e Doutorado para Inovação)
- 5.2 Apoio ao Ensino de Inovação e Empreendedorismo
- 5.3 Empresas filhas da UFSCar
- 5.4 Catalisa ICT
- 5.5 Curso de Busca de Anterioridade
- 5.6 Capacitações
- 5.7 PAPI Institucional FAPESP

## 6. Parcerias

27

- 6.1 FORTEC (Fórum de Gestores)
- 6.2 FAI (Fundação de Apoio)
- 6.3 ProEx (Extensão)
- 6.4 ProPq (Pesquisa)
- 6.5 ICC (Cultura Científica)
- 6.6 SRInter (Relações Internacionais)
- 6.7 Unidade EMBRAPA UFSCar

## 7. Estrutura da Agência de Inovação da UFSCar

31

- 7.1 Organograma
- 7.2 Apresentação dos setores
- 7.3 Equipe

## 8. Colegiados

36

- 8.1 Comissão Especial de Propriedade Intelectual (COEPI)
- 8.2 Conselho de Inovação Tecnológica

## 9. Galeria de Fotos – Momentos AIn

39



# **1** Apresentação da AIn

# 1. APRESENTAÇÃO DA AIN

A **Agência de Inovação da UFSCar (AIn)** configura-se como o Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT) da instituição (previsto na **Lei de Inovação**), sendo um órgão diretamente vinculado à Reitoria (**Portaria 823/2008**).

Possui como finalidade gerir a política de inovação da universidade e apoiar na tramitação de procedimentos e iniciativas que visem à modernidade tecnológica, à proteção da propriedade intelectual e à transferência de tecnologia no âmbito institucional. De modo transversal, a AIn atua com o incentivo ao empreendedorismo, à relação universidade-empresas, parcerias e projetos da tríade: pesquisa, ensino e extensão.

A AIn objetiva:

- Analisar a viabilidade técnica e econômica, e julgar a conveniência de promover a proteção das criações desenvolvidas na UFSCar;
- Gerir as solicitações e a manutenção dos ativos de propriedade intelectual da UFSCar;
- Promover ações de transferência, licenciamento e comercialização de tecnologias da UFSCar;
- Contribuir para o aumento da conscientização da comunidade acadêmica e da sociedade em geral, a respeito da propriedade intelectual, da transferência de tecnologia e da inovação;
- Implementar políticas de estímulo à proteção das criações, licenciamento, inovação e outras formas de transferência de tecnologia;
- Apoiar a criação e a manutenção de empresas geradas a partir dos resultados da política de inovação tecnológica da UFSCar;
- Outras atribuições pertinentes à gestão da política de propriedade intelectual, transferência de tecnologia e inovação, no âmbito da UFSCar.

A AIn atua ainda na difusão da cultura da inovação e do empreendedorismo, criando um ambiente favorável, gerando oportunidades, mobilizando e capacitando pessoas para inovar e, com isso, beneficiar a sociedade.

Desde sua instituição, a AIn sempre teve como meta reforçar o potencial inovador e empreendedor da UFSCar, em que suas ações sempre contribuíram e seguem auxiliando para o aprimoramento das atividades finalísticas da Universidade – ensino, pesquisa e extensão –, de maneira que ela possa participar mais ativamente do desenvolvimento econômico e social das regiões nas quais está inserida.



Prédio onde está localizada a AIn, na área norte do campus São Carlos da UFSCar.



# **2** **Números da Inovação UFSCar**

## 2. NÚMEROS DA INOVAÇÃO UFSCar

### 2.1 Indicadores Gerais

#### Indicadores 2021/2022

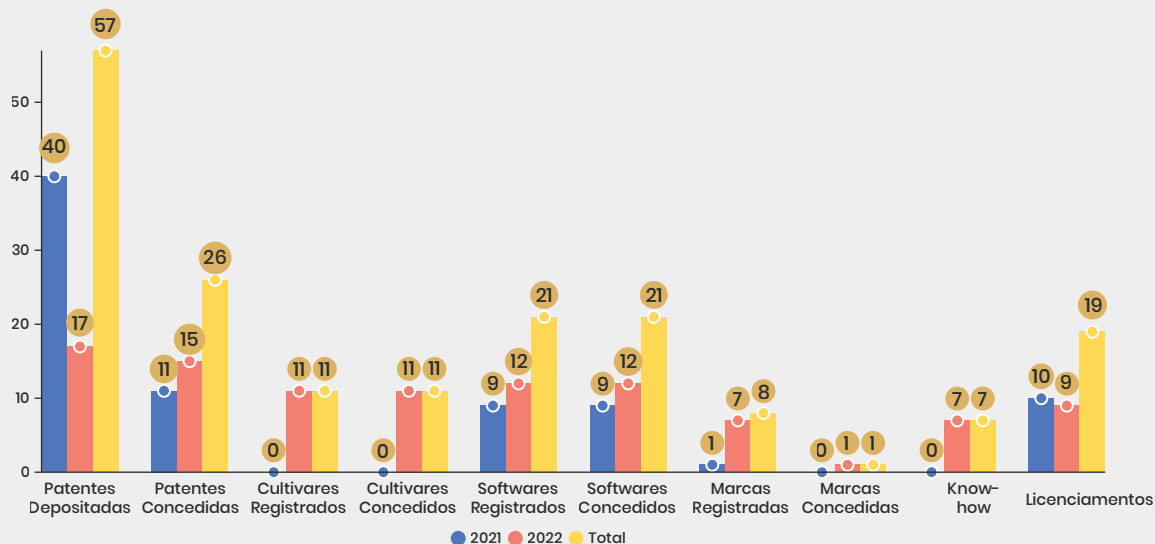
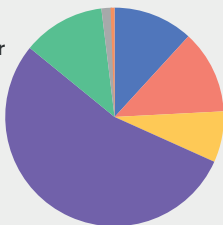
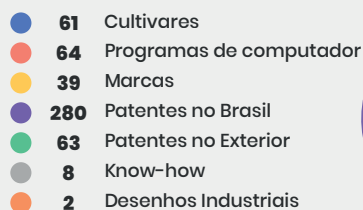


Gráfico 1: Indicadores no período 2021 e 2022.  
Fonte: AIn, 2023.

Para conferir a lista completa das tecnologias da UFSCar protegidas e concedidas com informações sobre o número da proteção, título, titulares, inventores/atores/melhoristas e área técnica, acesse nossa [Vitrine 2021/2022 de Tecnologias UFSCar](#).

#### Depósitos



#### Concessões

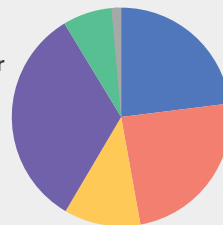
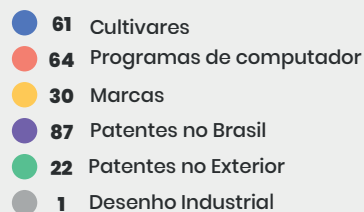


Gráfico 2: Total acumulado de depósitos e registros de propriedade intelectual pela UFSCar, por tipo de proteção.  
Fonte: AIn, 2023.

Gráfico 3: Total acumulado de proteções concedidas a propriedade intelectual de titularidade da UFSCar, por tipo de proteção.  
Fonte: AIn, 2023.

## Licenciamentos Acumulados

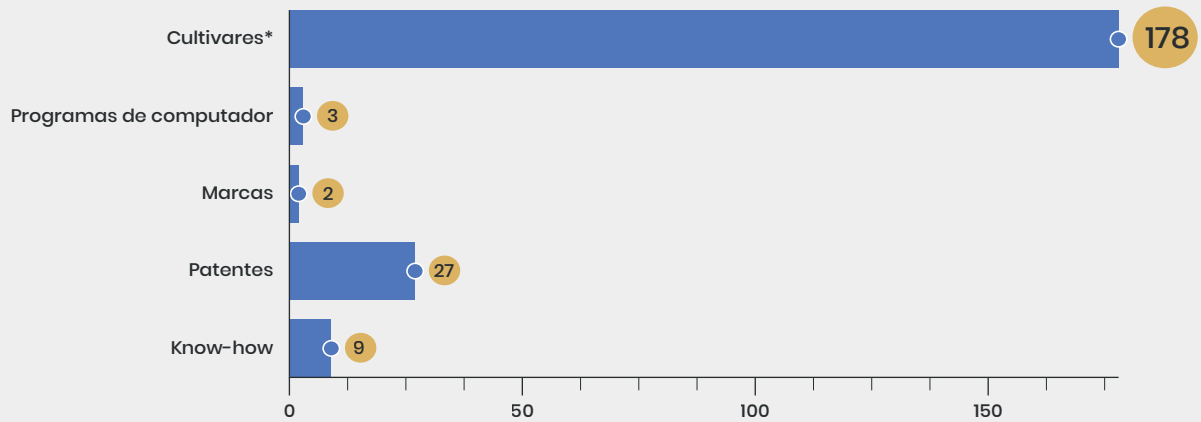


Gráfico 4: Número de Licenciamentos Acumulados.  
\*Licenciamentos de cultivares vigentes.  
Fonte: AIn, 2023.

## Royalties (em reais)

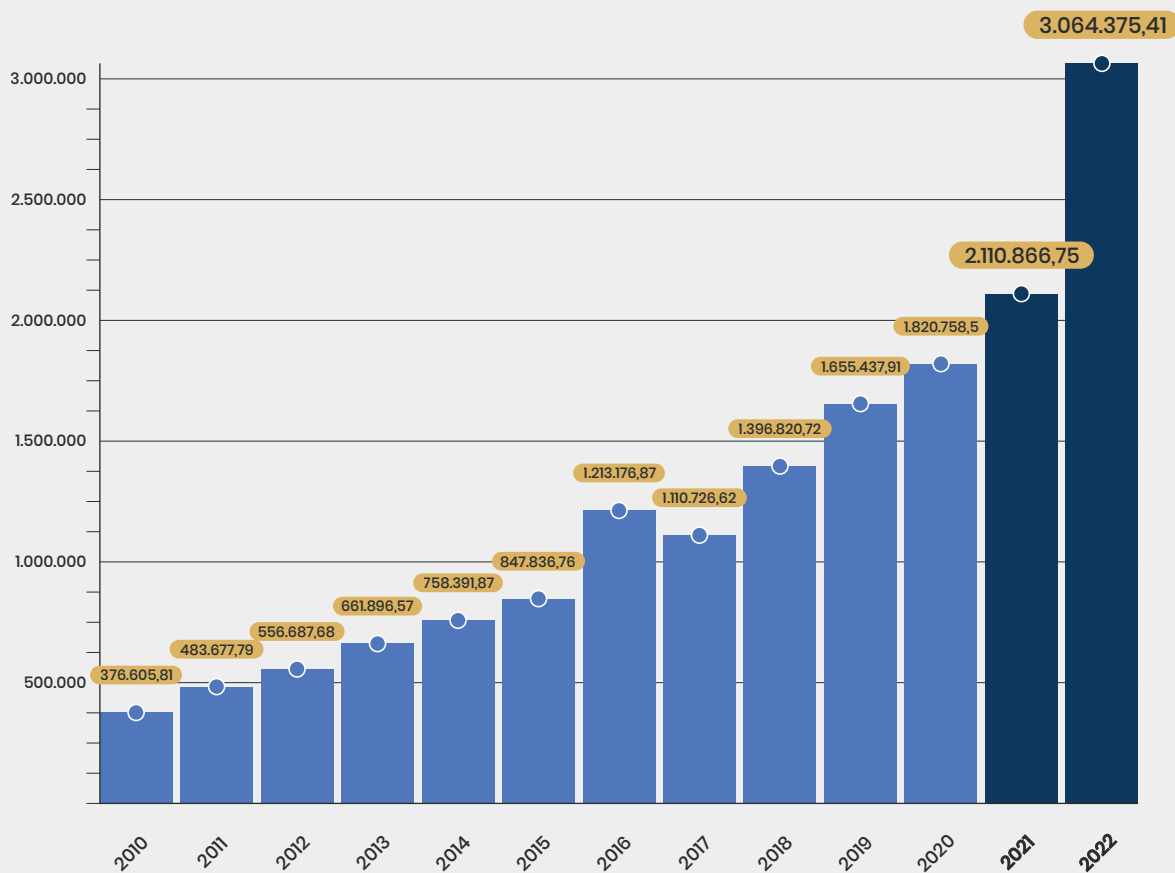


Gráfico 5: Evolução de Royalties da UFSCar, por ano, desde 2010.  
Fonte: AIn, 2023.



## Números da Inovação UFSCar – 2021/22



Depósitos e Registros

Atividades	Até 2020	2021	2022	Total
Patentes no Brasil	234	30	16	280
Patentes no exterior	51	10	1	62
Marcas	31	1	7	39
Programas de computador	45	9	12	64
Desenho Industrial	2	0	0	2
Cultivares	50	0	11	61
Know-how (Leveduras, híbridos de vegetais, etc.).	1	0	7	8

Atividades	Até 2020	2021	2022	Total
Patentes no Brasil	61	11	15	87
Patentes no exterior	22	0	0	22
Marcas	29	0	1	30
Programas de computador	43	9	12	64
Desenho Industrial	1	0	0	1
Cultivares	50	0	11	61



Proteções Concedidas



Licenciamentos

Atividades	Até 2020	2021	2022	Total
Patentes	22	3	2	27
Programas de computador	3	0	0	3
Marcas	2	0	0	2
Cultivares	171	7	0	178
Know-How (Leveduras, híbridos de vegetais, etc.).	1	0	7	8

# Números da Inovação UFSCar – 2021/22



Apoio a Pesquisadores

Atividades	Até 2020	2021	2022	Total
Atendimentos	219	72	97	388
Processos Abertos	94	40	47	181
Depósitos/registros: Patentes; PCT; Cultivar; Marcas; Programa de computador e Desenho Industrial.	67	50	47	164
Concessões de patentes	19	11	15	45



Análise de Solicitações de Proteção

Atividades	Até 2020	2021	2022	Total
Declarações emitidas	27	15	7	49



Gestão da Propriedade Intelectual

Atividades	Até 2020	2021	2022	Total
Nº de taxas INPI e controles de gestão da PI	273	168	176	617
Revistas da Propriedade Industrial analisadas	524	306	312	1142
Cumprimento de exigências em caráter técnico	70	27	117	214
Redação de patentes	33	25	13	71
Acordos de Propriedade Intelectual tramitados	20	3	7	30
Processos deliberados na COEPI	85	52	75	212



Prospecção de Mercado

Atividades	Até 2020	2021	2022	Total
Tecnologias prospectadas	34	40	19	93
Empresas contatadas	35	20	13	68
Atendimentos de Transferência de Tecnologia	-	51	48	99



Negociação de Licenciamento de Ativos

Atividades	Até 2020	2021	2022	Total
Negociações abertas	42	10	5	57
Licenciamentos em tramitação	22	11	5	38



Apoio a Empreendimentos

Atividades	Até 2020	2021	2022	Total
Atendimentos para parcerias	122	43	34	199



Negociação de Licenciamento de Ativos

Atividades	Até 2020	2021	2022	Total
Palestras ministradas	46	15	14	75
Eventos promovidos	5	2	1	8
Eventos de terceiros apoiados	68	8	21	97

## 2.2 Diversidade por Gênero

Considerando a relevância da Ciência e Inovação para o desenvolvimento da sociedade, os espaços de geração de conhecimento científico, como as universidades, necessitam estar amparados por uma equipe qualificada e criativa. Neste cenário, as mulheres são agentes imprescindíveis na consolidação da tríade pesquisa, ensino e extensão, contribuindo fortemente no processo de inovação.

A efetivação e aumento do reconhecimento do papel feminino neste processo é de suma importância para garantir uma ciência cada vez mais diversa, inclusiva, multidisciplinar e inovadora.

A UFSCar possui iniciativas e ações que visam consolidar o espaço das mulheres na Ciência e Inovação. Através do gráfico 6, é possível visualizar a significativa participação feminina na criação de tecnologias da universidade.

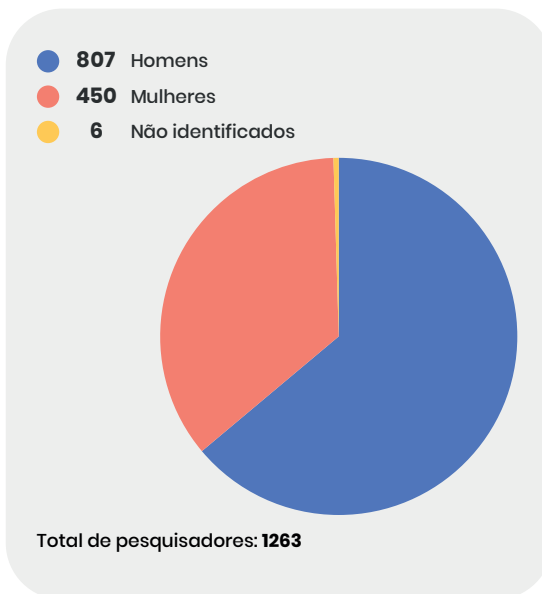
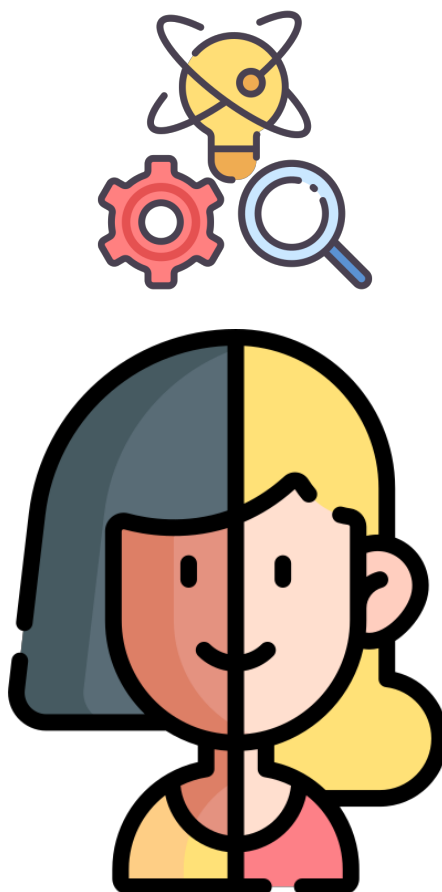


Gráfico 6 - Distribuição de inventores, autores e melhoristas de tecnologias de titularidade da UFSCar por gênero. \*Identificação realizada pela equipe da Agência de Inovação. Fonte: AIn, 2023.



## 2.3 Perfil dos nossos inventores

- 119 Alunos de graduação
- 310 Alunos de Pós-graduação
- 29 Técnicos-Administrativos
- 441 Docentes
- 363 Inventores Externos

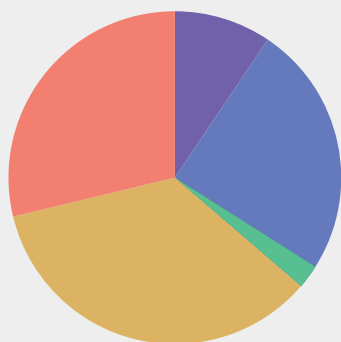


Gráfico 7 - Inventores da UFSCar acumulado.  
\*Identificação realizada pela equipe da Agência de Inovação.  
Fonte: AIn, 2023

## 2.4 Distribuição das Titularidades das Proteções

- 18 Tecnologias com empresas envolvidas
- 33 Tecnologias em parceria da UFSCar com outras Universidades/Institutos
- 32 Tecnologias 100% UFSCar

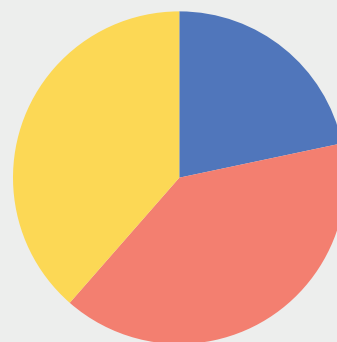


Gráfico 8 - Cotitularidade de tecnologias da UFSCar 2021/2022.  
Fonte: AIn 2023.

## 2.5 Distribuição das Proteções por Centro

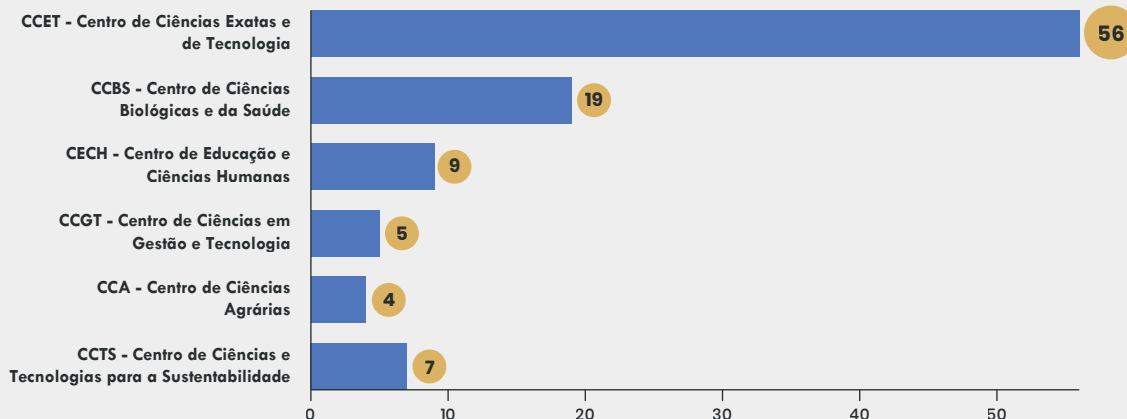


Gráfico 9 - Número Total de Proteções da UFSCar 2021-22 por Centro.  
Fonte: AIn 2023.



# **3 Destaques da Inovação UFSCar**

### 3.1 Inovando com Know-How

*Know-How*, ou “saber-fazer”, configura-se como um compilado de informações práticas provenientes das atividades científicas, tecnológicas e sociais por meio de instituições. São conhecimentos e tecnologias não passíveis de proteção industrial e direito autoral e podem ser secretos, substanciais ou identificados.

Desse modo, a transferência de tecnologia via *Know-How* ocorre quando uma instituição privada ou pública obtém o direito de licenciar um conhecimento que possui potencial de aplicação industrial, o que lhe trará vantagens competitivas.

O Contrato de Transferência de *Know-How* envolve o fornecimento de tecnologia ou conhecimento não amparado pela proteção de Propriedade Intelectual no Brasil. A UFSCar realizou seu primeiro licenciamento de *Know-How* em 2019 e atualmente possui oito licenciamentos.

A Aln acredita que esta modalidade de inovação tem um elevado potencial para novas transferências de tecnologias e conhecimentos, fazendo com que a UFSCar possa impactar ainda mais a nossa sociedade.



### 3.2 Impactos da Política de Manutenção de PI

A UFSCar, por meio da Aln, é uma das pioneiras a instituir uma política para avaliar a manutenção da proteção da sua propriedade intelectual. Implementada em 2016, tal política prevê a interrupção da manutenção para tecnologias com baixa perspectiva de ter exploração comercial. Isso acontece com o objetivo de gerar economia para a Universidade.

Toda tecnologia possui um custo anual para a universidade, sendo que vários artefatos tecnológicos em sua vida útil chegam a ter um custo de até R\$ 30.000,00, dependendo do que ocorre ao longo desse período. Por exemplo, o depósito/registro é um instrumento para controlar o uso de um tipo de tecnologia. Para que se possa fazer uso desse direito, todavia, as taxas dos órgãos competentes - Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI), Ministério da Agricultura e Pecuária (Mapa), entre outros - necessitam ser quitadas.

Antes da interrupção, é feita uma análise a partir de uma metodologia elaborada pela própria AIn, que aborda status legal, técnico, comercial e institucional. Feita a análise e pontuando abaixo da régua estabelecida, faz-se uma consulta aos inventores e cotitulares. Em seguida, é deliberado pela Comissão Especial de Propriedade Intelectual (COEPI), a qual emite manifestação quanto à manutenção ou ao abandono do ativo. No entanto, cabe ao Conselho de Inovação Tecnológica da UFSCar deliberar quanto à manutenção ou não do ativo. Mesmo que os inventores e cotitulares assumam as despesas com relação ao ativo, sua titularidade se mantém da Universidade.

Quando a PI é interrompida, a tecnologia permanece na base de dados dos órgãos competentes, reconhecendo os inventores e titulares, porém não há como impedir terceiros de comercializá-la, exceto se for necessário a obtenção do Know-How transmitido pelos pesquisadores. Todos os detalhes podem ser consultados na [Resolução 003/2016](#). Estima-se que, com a execução da política de manutenção, tenha-se economizado mais de R\$ 60.000,00 até 2022.

### 3.3 Marca “Tecnologia Protegida UFSCar”

A AIn, diante das demandas e sugestões apresentadas pelos licenciantes e parceiros, registrou no INPI a marca mista “Tecnologia Protegida UFSCar” em 05 de setembro de 2022, sob o número 927910241.

O objetivo é que os parceiros que firmam contratos de licenciamento com a UFSCar, visando a exploração econômica de uma tecnologia de titularidade da mesma, possam utilizar este selo nas embalagens ou divulgações dos produtos, processos e tecnologias que vão para o mercado.



A inserção da cláusula em contratos de transferência de tecnologias que contemplem a possibilidade de uso da marca é uma novidade que favorece ainda mais a visibilidade da universidade junto à comunidade externa.



# **4** **Ambientes de Inovação**



## 4. AMBIENTES DE INOVAÇÃO

### 4.1 Starteca

Inaugurada em 2019, a **Starteca** é um espaço de coworking criado numa parceria entre a Aln, o **Núcleo de Informação Tecnológica em Materiais (NIT/Materiais)**, o **Sistema Integrado de Bibliotecas (SIBi)** e o **Núcleo UFSCar-Empresa (NUEmp)**, para atender a comunidade em ações voltadas à inovação e ao empreendedorismo.

Está localizada no piso 2 da **Biblioteca Comunitária (BCo)** na área Norte do campus de São Carlos da UFSCar. A Starteca é um projeto que pode ser recebido pelas bibliotecas dos demais campi da Universidade e engloba atividades como cursos e eventos, apoio na área de informação e propriedade intelectual e ferramentas automatizadas para potencializar a busca de parceiros e soluções de problemas, além de apoiar estudantes e grupos de extensão de empreendedorismo universitário.

A Starteca é um espaço de conexão e compartilhamento que leva soluções à comunidade, integrando o ecossistema e criando um hub de inovação que contagia a sociedade.



### 4.2 Fronteira Hub

O **Fronteira Hub** é o local que visa aproximar as pesquisas acadêmicas ao mercado do Agronegócio. Trata-se de um núcleo ligado ao Centro de Ciências Agrárias (CCA), no campus de Araras da UFSCar, o qual apoia alunos e professores a transformarem suas ideias em negócios.

O núcleo foi criado por meio do **Programa de Aproveitamento de Estruturas Universitárias para Incentivo à Inovação**, aprovado pelo Conselho de Inovação Tecnológica da UFSCar.

Atualmente a gestão do Fronteira Hub é realizada junto ao Instituto Pecege. Possui áreas para:

- Coworking;
- Salas para abrigar novos empreendimentos;
- Reuniões e negócios;
- Gestão;
- Café;
- Espaço cultural (externo).



### 4.3 SevenHub

O SevenHub é um ambiente de trabalho colaborativo para geração de projetos de inovação e empreendedorismo voltados à comunidade interna e externa da UFSCar do campus de Sorocaba. Segundo os organizadores, o nome é inspirado no resultado da soma dos algarismos das salas onde está localizado (salas 124 e 106) na Universidade e faz alusão aos sete pilares em que foi concebido:

- Espaço de coworking;
- Laboratório de educação;
- Pesquisa e desenvolvimento;
- Hub de inovação;
- Co-incubação;
- Aceleração de startups;
- Inovação corporativa.



Configura-se como um espaço que aproxima diversos atores do ecossistema de inovação de Sorocaba, propiciando a integração entre universidades, instituições, empresas e demais envolvidos. Para além de ser um espaço coworking, são realizados eventos que possibilitam a estruturação de ideias e ações de inovação e empreendedorismo, levando resultados efetivos à sociedade.



# **5** Programas e Ações AIn

## 5. PROGRAMAS E AÇÕES DA AIN

### 5.1 MAI/DAI UFSCar (Mestrado e Doutorado para Inovação)

O Programa de Mestrado e Doutorado Acadêmico para Inovação (MAI/DAI) é uma iniciativa do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) que objetiva fortalecer a pesquisa científica, o empreendedorismo e a inovação nas ICTs. Possibilita a interação entre universidade, programas de pós-graduação, estudantes de doutorado, mestrado e graduação com as empresas-parcerias, contribuindo para o aumento da capacidade inovadora, da competitividade das empresas e do desenvolvimento científico e tecnológico no Brasil.

A AIn coordena o **Programa MAI/DAI no âmbito da UFSCar**, sendo o Diretor Executivo da Agência nomeado pela Reitoria como Representante Institucional para atuação junto ao CNPq, coordenando a elaboração de propostas, execução do programa e acompanhamento das atividades realizadas, em parceria com as Pró-reitorias de Pesquisa, Extensão e Pós-graduação (ProPq, ProEx e ProPG). A UFSCar participou e foi selecionada nas três edições do programa, relativas às Chamadas CNPq de 2018, 2020 e 2022.

Anualmente são implementadas bolsas de doutorado, mestrado e iniciação tecnológica e industrial (para graduandos), englobando as diferentes áreas de conhecimento dos cursos da UFSCar. O programa promove a articulação entre a comunidade universitária e a indústria, com projetos pautados nas premissas de ciência, tecnologia e inovação.

Número de Bolsas Concedidas no Âmbito do Programa MAI/DAI UFSCar

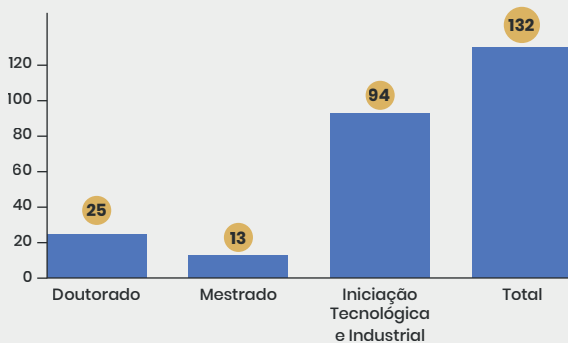


Gráfico 10 - Número de Bolsas Concedidas.  
Fonte: AIn 2023.

Número de Bolsas Concedidas e Quantidade de Projetos Aprovados por Centro

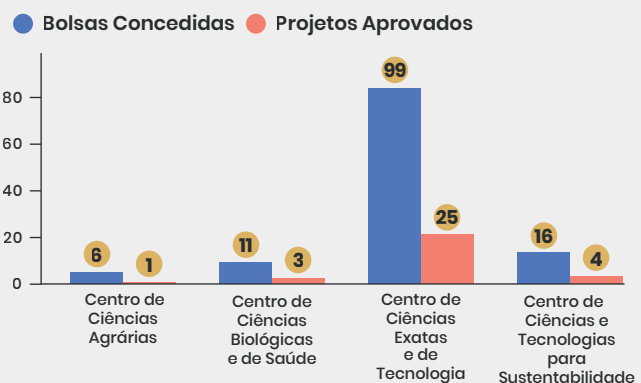


Gráfico 11 - Número de Bolsas Concedidas/Quantidade de Projetos Aprovados.  
Fonte: AIn 2023.

## Número de Bolsas Concedidas e Quantidade de Projetos por Programas de Pós-Graduação

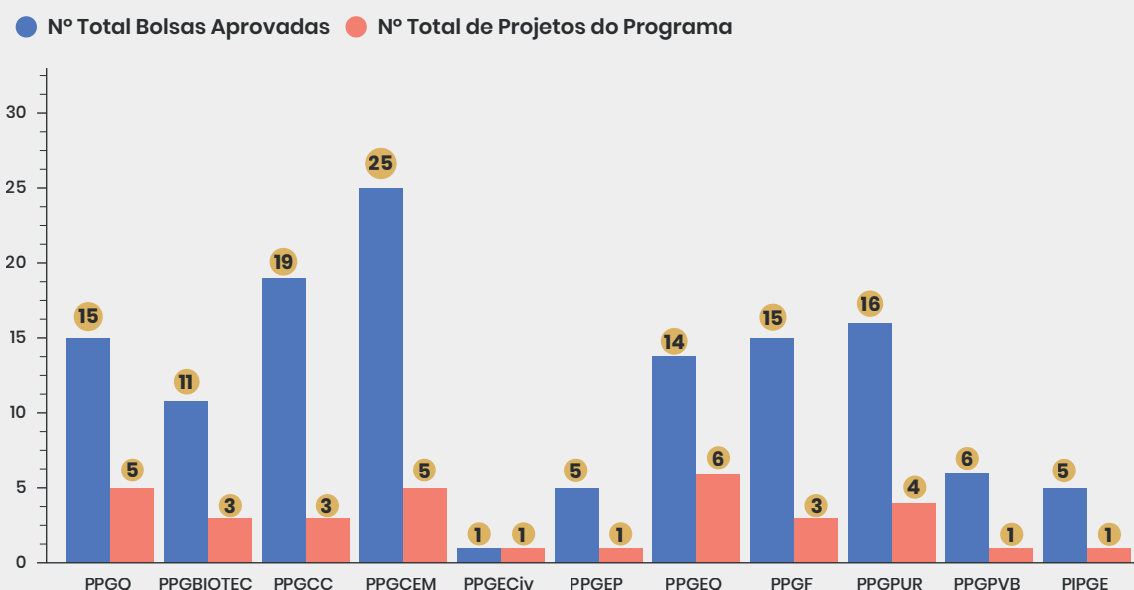


Gráfico 14 - Número de Bolsas Concedidas e Quantidade de Projetos por Programas de Pós-Graduação.  
Fonte: AIn 2023.

## Programas de Pós-Graduação participantes

**PPGQ:** Programa de Pós-Graduação em Química

**PPGBIOTEC:** Programa de Pós-Graduação em Biotecnologia

**PPGCC:** Programa de Pós-Graduação em Ciência da Computação

**PPGCEM:** Programa de Pós-Graduação em Ciência e Engenharia de Materiais

**PPGECiv:** Programa de Pós-Graduação em Engenharia Civil

**PPGEp:** Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção

**PPGEQ:** Programa de Pós-Graduação em Engenharia Química

**PPGF:** Programa de Pós-Graduação em Física

**PPGPUR:** Programa de Pós-Graduação em Planejamento e Uso de Recursos Renováveis

**PPGPVBA:** Programa de Pós-Graduação em Produção Vegetal e Bioprocessos Associados

**PIPGEs:** Programa Interinstitucional de Pós-Graduação em Estatística

## Valores em Reais de Contrapartida e de Bolsas por Chamada (Empresa e CNPq)

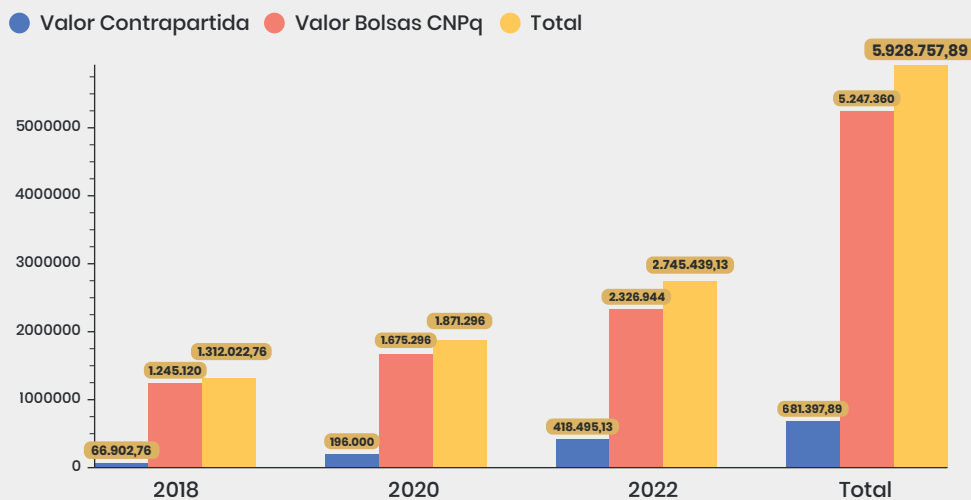


Gráfico 15 - Número de Valores de Contrapartida e de Bolsas por Chamada (Empresa e CNPq).  
Fonte: AIn 2023.

## Número de Parcerias com Empresas

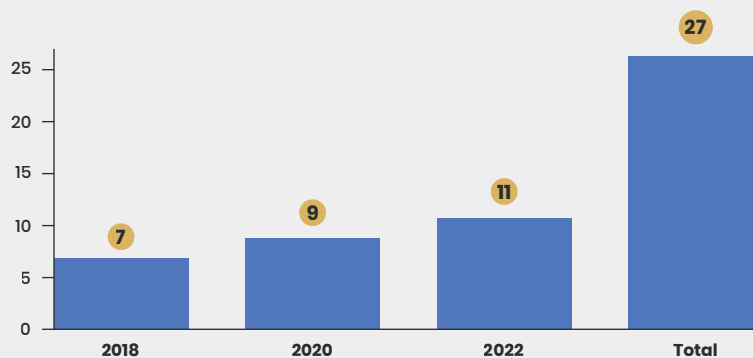


Gráfico 16 - Número de Empresas Parceiras.  
Fonte: AIn 2023.

## Empresas Parceiras

Agrivalle

Alcoa

ArcelorMittal

BioSmart Nano

Bloco Brasil

Botnicks

C4 Científica

CamBio

Centro Wernher Von Braun

Companhia Brasileira  
de Alumínio (CBA)

Dassault Falcon Jet

Engemasa

Hyco

Import Now

Instituto Tecnológico Vale

Katléia Lab

Nanox

Operсан

Oxiteno

Redlab

Robovisor

Serasa

Suzano



## 5.2 Apoio ao Ensino de Inovação e Empreendedorismo

Para além de suas atividades de base de proteção à propriedade intelectual e transferência de tecnologia, a AIn atua no apoio ao ensino de inovação e empreendedorismo. A equipe ministra palestras, aulas e oficinas sobre as temáticas em cursos de graduação, pós-graduação e demais instâncias, quando solicitada por docentes, programas de pós-graduação, órgãos da UFSCar e da comunidade externa.

Além disso, incentiva e apoia as disciplinas de empreendedorismo e inovação da Universidade através de participações, colaborações, fornecimento de informações e divulgação. Não obstante, a AIn realiza eventos e ações de aproximação entre docentes, discentes e a comunidade externa da UFSCar no que diz respeito à inovação e ao empreendedorismo.

Entre 2021 e 2022, a AIn realizou cerca de 30 palestras, algumas das quais ocorreram por convites de docentes e outras abertas à comunidade. Além disso, participou de cinco mesas redondas relacionadas à inovação e empreendedorismo.

Pode-se destacar: realização do minicurso de Transferência de Tecnologia no International Symposium on Technological Innovation (ISTI) e minicurso de “Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia como Ferramentas do Processo de Inovação: Conceitos e Casos” na UFSCar Sorocaba; organização do workshop “Construção de Patentes Relevantes”; realização do evento “Programa Pipe FAPESP-Sebrae: tire suas dúvidas” em conjunto com a FAPESP e o Sebrae; composição no corpo docente do curso virtual da Escola de Verão da Asociación de Universidades Grupo Montevideo (AUGM), em que participou como membro do Júri de Avaliação dos projetos de startups no encerramento da disciplina Oficina de Inovação e Empreendedorismo em Tecnologia Assistiva, Esporte e Saúde, entre outras ações.

## 5.3 Empresas Filhas da UFSCar

A AIn possui um cadastro de “Empresas Filhas” da UFSCar, ou seja, empresas de alunos, ex-alunos ou surgidas a partir de pesquisas ou projetos com algum vínculo com a Universidade, ou ainda cujos proprietários entendam que a UFSCar, de algum modo, contribuiu para a criação da empresa.

Este cadastramento busca resgatar a história empreendedora da UFSCar, criar uma rede de apoio ao surgimento de novas empresas, dentre outras inúmeras possibilidades. Para saber mais ou cadastrar uma empresa, entre em contato pelo e-mail: [inovacao@ufscar.br](mailto:inovacao@ufscar.br).

## 5.4 Catalisa ICT

Trata-se de uma iniciativa do **Sebrae** em parceria com entidades do ecossistema local de inovação (como **CNPq**, **ANPROTEC**, **FORTEC** e outras instituições) que objetiva o desenvolvimento de negócios empreendedores de base tecnológica para alavancar: a geração de riqueza e bem-estar para a sociedade através da criação de empresas de base tecnológica por pesquisadores; a transferência de tecnologia das universidades para empresas; e a inserção de pesquisadores e capital humano qualificado em pequenos negócios.

A AIn, como um dos mecanismos credenciados pela ANPROTEC e o Sebrae, participou da iniciativa realizando atendimentos aos pesquisadores que tiveram seus planos de inovação contemplados pelo programa.

Mais especificamente, os atendimentos envolveram o “Apoio à Transferência de Tecnologia - Levantamento de potenciais parceiros / licenciantes” e o “Apoio à proteção da Propriedade Intelectual - Instrução para a redação de patentes (Nacionais e Internacionais)”. A AIn foi contemplada com 13 planos de inovação, dos quais aceitou três para a prestação de serviços.



## 5.5 Curso de Busca de Anterioridade

A busca de anterioridade é um processo crucial no campo da propriedade intelectual, utilizado para avaliar a originalidade de uma inovação em relação às tecnologias já existentes.

A Aln idealizou, organizou e ministrou aulas do Curso de Busca de Anterioridade oferecido em parceria com o SIBi e o NIT/Materiais da Universidade. A iniciativa foi realizada em formato híbrido e os participantes assistiram às 14 horas de aulas de forma presencial na Starteca ou em formato remoto.

A Aln, o SIBi e o NIT/Materiais projetaram o Curso de Busca de Anterioridade para a capacitação de membros internos da UFSCar e, por conseguinte, disseminar o conhecimento pela Universidade.

## 5.6 Capacitações

A Aln promoveu a capacitação de seus colaboradores pela participação em várias atividades interdisciplinares. O objetivo da equipe foi e continua sendo aprimorar e aprofundar o conhecimento de seu time para melhor atender à comunidade universitária e desenvolver suas atribuições de maneira mais assertiva.

As ações realizadas pela Aln no período 2021-2022 foram:

- Participação no “Summer School – Propriedade Intelectual no Ambiente Digital”, oferecido pela Organização Mundial da Propriedade Intelectual (WIPO) em parceria com o INPI;
- Presença em minicursos ofertados pelo Fórum Nacional de Gestores de Inovação e Transferência de Tecnologia (FORTEC);
- Participação em oficinas e palestras no XVI Encontro Nacional FORTEC.

## 5.7 PAPI Institucional FAPESP

Em 2019, a Agência de Inovação foi contemplada pelo Programa de Apoio à Propriedade Intelectual (PAPI) da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (FAPESP). O projeto visa estimular a cultura de promoção à propriedade intelectual por instituições de Ensino Superior e Pesquisa, públicas ou privadas, no estado de São Paulo. Isso ocorre pelo apoio ao depósito e licenciamento de propriedade intelectual criada a partir dos resultados de pesquisas financiadas pela FAPESP.

O projeto teve vigência de 01/08/2019 a 28/02/2022 e foi possível realizar o depósito de 26 novos pedidos de patente sob titularidade da UFSCar, tudo graças ao recurso disponibilizado pela iniciativa.



# 6 Parcerias da AIn

### 6.1 FORTEC (Fórum de Gestores)

Em 2022, a AIn realizou o apoio financeiro ao **Fórum Nacional de Gestores de Inovação e Transferência de Tecnologia (FORTEC)** para executar a **Pesquisa FORTEC de Inovação**.

O FORTEC é uma associação civil de direito privado sem fins lucrativos de representação dos responsáveis nas universidades, institutos de pesquisa, instituições gestoras e pessoas físicas pelo gerenciamento das políticas de inovação e das atividades relacionadas à propriedade intelectual e à transferência de tecnologia.

Em 2016, a Pesquisa FORTEC de Inovação contou com a participação de 61 NIT, passando para 102 NIT em 2017, 113 em 2018, 128 em 2019 e 139 em 2020. Em 2021, 138 NIT representaram a pesquisa. Isso significa cerca de 190 ICTs participantes, tornando mais robusto o levantamento e aumentando também a responsabilidade do FORTEC de extrair informações a partir dos dados capturados.

A AIn continuará apoiando o FORTEC e sua pesquisa por entender a sua importância para o fortalecimento das ICTs brasileiras, especialmente por meio do amadurecimento dos NIT. Afinal, trata-se de uma cooperação que colabora diretamente para melhorar o seu planejamento estratégico.

### 6.2 FAI (Fundação de Apoio)

A **Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico da UFSCar (FAI.UFSCar)** visa o apoio em atividades de ensino, pesquisa, extensão e desenvolvimento institucional – sendo um elo entre a Universidade e a sociedade.

A FAI.UFSCar é responsável por assessorar a comunidade acadêmica desde a proposição e elaboração de propostas, encaminhamentos, ajustes contratuais, bem como o acompanhamento e a prestação de contas dos diversos projetos gerenciados pela UFSCar, sejam eles financiados com recursos públicos ou privados.

A AIn possui uma relação muito próxima com a FAI.UFSCar, a qual, por meio do Acordo de Cooperação Institucional nº 068/2017, auxilia a Agência de Inovação da UFSCar na captação, gestão e aplicação de seus recursos.

### 6.3 ProEx (Extensão)

A **Pró-Reitoria de Extensão (ProEx)** é o setor responsável pela gestão das atividades de extensão realizadas pela UFSCar, visando a produção e difusão do conhecimento com atividades interligadas com as demandas da comunidade externa. Pautada no princípio de indissociabilidade entre as atividades de ensino, pesquisa e extensão, ela atua no estímulo e integração entre alunos, professores e servidores técnico-administrativos no desenvolvimento de projetos multi e interdisciplinares.

A ProEx possui regramento e estrutura que permite propor e tramitar projetos de extensão com caráter de inovação que incluam parcerias externas com potencial de gerar resultados, incluindo a proteção da propriedade intelectual e transferência de tecnologia. A AIn apoia esse processo com a elaboração, apreciação, análise e validação das cláusulas contratuais e com a gestão e acompanhamento da proteção de propriedade intelectual, Know-How e transferência de tecnologias resultantes de projetos de extensão, durante e após sua execução.

### 6.4 ProPq (Pesquisa)

A **Pró-Reitoria de Pesquisa (ProPq)** é o órgão da UFSCar responsável pela administração de programas relacionados às atividades de pesquisa científica. A ProPq possui as seguintes funções: acompanhar os acordos, convênios e afastamentos de docentes e técnicos administrativos relativos à pesquisa científica; atuar nos Conselhos de Pesquisa e de Iniciação Científica; a orientar e certificar os Grupos de Pesquisa (CNPq); organizar o Programa de Infraestrutura para Pesquisa; fazer o acompanhamento em diferentes comissões e comitês, entre outras atribuições.

A AIn atua em constante parceria com a ProPq no que compete às análises de cláusulas de acordos e convênios no que tange à propriedade intelectual oriundos de pesquisas realizadas na UFSCar, bem como casos que envolvam a transferência de material biológico e cadastro no Sistema Nacional de Gestão do Patrimônio Genético e do Conhecimento Tradicional Associado (SisGen). Ademais, a ProPq, por meio de seu Conselho de Pesquisa, apoia a Agência de Inovação, realizando a análise dos Acordos de Cooperação Científico-Tecnológico no âmbito do Programa PIPE Fapesp.

### 6.5 ICC (Cultura Científica)

O **Instituto da Cultura Científica "William Saad Hossne" (ICC)** da UFSCar tem como missão promover a cultura científica e favorecer ambientes propícios ao pensamento e à ação baseados na razão e em evidências científicas. Busca também fomentar, apoiar e realizar programas, projetos e ações voltados à qualificação, ampliação das oportunidades de diálogo entre cientistas e conhecimento científico produzido e sistematizado na UFSCar (em todas as áreas do saber e atuação existentes na Instituição) e diferentes segmentos sociais para a consolidação de espaços destinados às relações entre Ciência, Tecnologia e Sociedade.

A AIn se aproximou do Instituto para desenvolver estratégias visando à divulgação das tecnologias desenvolvidas na Universidade, promover a cultura de inovação entre a comunidade interna e externa, além de outras colaborações que envolvam ações de difusão científica e tecnológica.

Entre os resultados da parceria, destaca-se a produção de uma série de vídeos institucionais que será lançada em 2023 com o título “Trilhas da Inovação”. Os vídeos abordarão as tecnologias protegidas da UFSCar, os trâmites que envolvem a proteção e transferência de tecnologias, o envolvimento da comunidade com a AIn, entre outros temas.

## 6.6 SRInter (Relações Internacionais)

A **Secretaria Geral de Relações Internacionais (SRInter)** da UFSCar é um órgão institucional dedicado à promoção da internacionalização da Universidade, no que diz respeito à ampliação das oportunidades de mobilidade acadêmica, por meio de convênios e parcerias, reforçando a presença da UFSCar no cenário mundial do Ensino Superior e da pesquisa. Atua na promoção, prospecção, operacionalização e divulgação de ações de intercâmbio, além da celebração de contratos e convênios internacionais apoiados pela AIn com a análise das cláusulas de propriedade intelectual.

## 6.7 Unidade EMBRAPII UFSCar

A Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial (EMBRAPII) é uma organização social qualificada pelo Poder Público Federal para apoiar instituições de pesquisa tecnológica de forma a incentivar a inovação na indústria brasileira.

A **EMBRAPII UFSCar-Materiais** é uma unidade credenciada para atuar no desenvolvimento de materiais para diferentes aplicações. Envolve pesquisadores de vasta experiência em um contexto de interação com o setor produtivo nas mais diferentes linhas de atuação industriais. Isso implica desde materiais desenvolvidos/otimizados para a aplicação do cliente até estudos fundamentais sobre propriedades de materiais que se transformam em produtos industriais devido às melhorias no seu custo de produção, durabilidade e baixa emissão de poluentes.

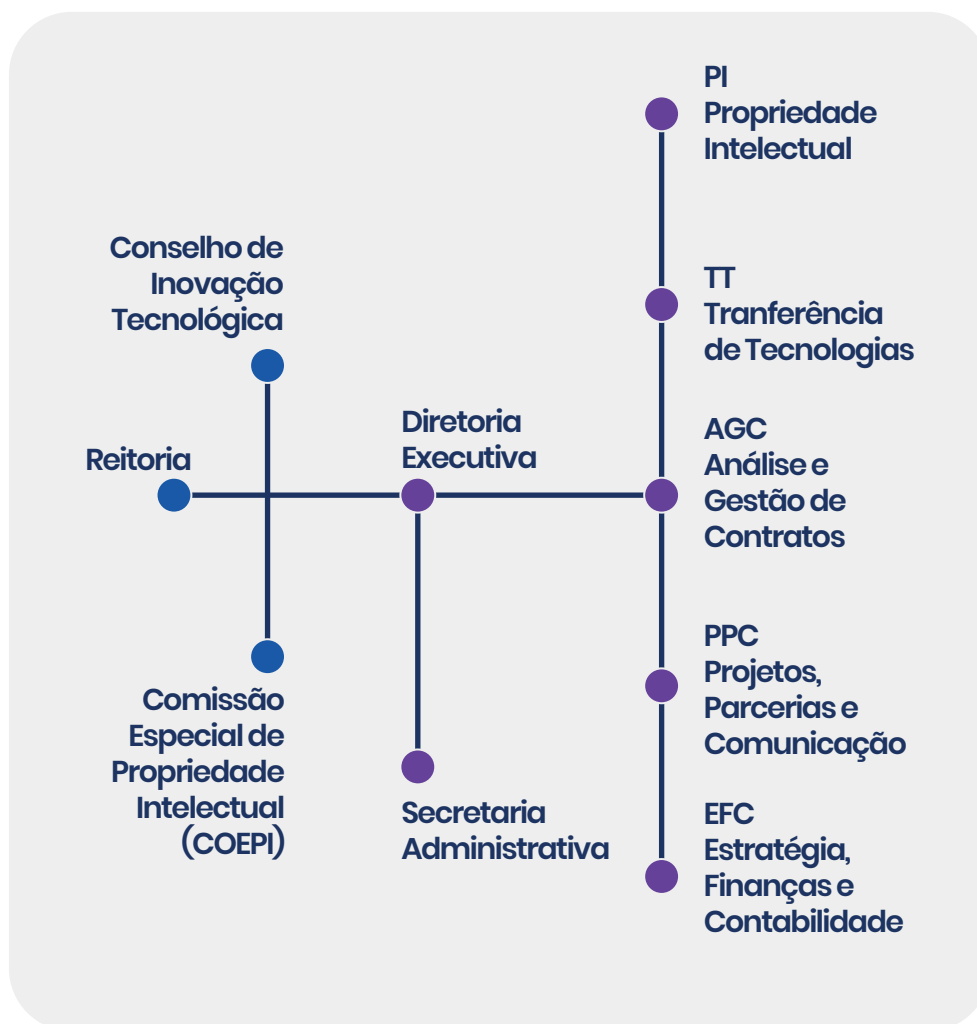
Entre 2021 e 2022, a Unidade EMBRAPII UFSCar firmou 10 contratos com empresas e o volume de recursos envolvidos somaram R\$ 6.087.606,43. A AIn apoia as ações da EMBRAPII através de servidores que atuam junto à unidade e colabora, enquanto NIT, para a construção de parcerias junto às empresas, em especial representando a Universidade nas questões de propriedade intelectual e transferência de tecnologia.



# 7 Estrutura da AIn

## 7. ESTRUTURA DA AGÊNCIA DE INOVAÇÃO DA UFSCar

### 7.1 Organograma



### 7.2 Apresentação dos setores

A AIn está estruturada em setores que possibilitam a gestão e operação das práticas e ações de inovação na UFSCar:

#### **Diretoria Executiva:**

A Diretoria da AIn é responsável por executar as diretrizes propostas pelo Conselho de Inovação Tecnológica da UFSCar e instituir as políticas de inovação da Universidade. Realiza a gestão do NIT em relação às atividades desenvolvidas, equipe, planejamento estratégico, objetivos e oportunidades. Contribui em redes de colaboração interna e externamente à UFSCar, representando a Universidade em questões ligadas à Ciência, Tecnologia e Inovação (CT&I) em âmbito local, nacional e internacional. Atua na promoção da Cooperação Universidade-Empresa e na concretização de parcerias e projetos com a comunidade externa da UFSCar, independentemente do setor da sociedade: poder público (primeiro setor), iniciativa privada (segundo setor) e instituições sem fins lucrativos (terceiro setor).

### **Secretaria Administrativa:**

Atua no apoio à Diretoria e demais setores da AIn, bem como organiza agenda, correspondências, comunicados, atas, pautas, relatórios, eventos e documentos pertinentes. Administra, marca e controla compromissos, apoiando na programação e realização de agendas internas e externas. Controla a entrada e saída de correspondências, assiste reuniões e faz minutas e atas de reuniões. Responsável por apoiar diretamente o Setor de Estratégia, Finanças e Contabilidade (EFC) no que corresponde à solicitação de pagamentos, organizando os trâmites administrativos. Ademais, realiza a gestão documental da unidade, zelando pela organicidade dos documentos e uso do Sistema Eletrônico de Informação (SEI), elaborando ofícios e documentos afins. Também recebe as demandas da comunidade interna e externa da UFSCar.

### **Setor de Propriedade Intelectual (PI):**

É responsável pelo atendimento e apoio a docentes, discentes, pesquisadores da UFSCar e instituições externas na verificação da viabilidade de proteção de ativos gerados no âmbito de pesquisas/trabalhos, identificando em qual modalidade de proteção o ativo em potencial se encaixa (patente, marca, programa de computador, desenho industrial, cultivar, entre outros). Após o atendimento, o setor de PI coordena todo o processo de proteção e manutenção nos órgãos competentes, desde sua submissão até sua efetiva concessão, atuando em conjunto com os pesquisadores nas atividades de busca de anterioridade, redação, descrição do ativo, preenchimento de relatórios, orientação na negociação de percentual de titularidade e obtenção de documentos do interesse da instituição, do docente e do pesquisador. O setor atua ainda no monitoramento e prospecção de possíveis tecnologias a serem protegidas. Também apoia a Diretoria Executiva na realização das reuniões da COEPI, configurando a interface com os inventores.

### **Setor de Transferência de Tecnologia (TT):**

Responsável por promover os licenciamentos dos pedidos de proteção de propriedade intelectual (incluindo o processo de negociação econômica e o de atender preceitos legais), mediante à prospecção de parceiros industriais interessados em conhecer as tecnologias desenvolvidas pela Universidade, visando torná-las viáveis (comercial, ambiental e economicamente) para a sociedade. Os licenciamentos podem ser realizados com empresas já estabelecidas no mercado ou empresas nascentes, as spin-offs. Além disso, o setor apoia o atendimento às demandas tecnológicas industriais, visando a realização de novos projetos de cooperação universidade-empresa e o estímulo ao empreendedorismo. O setor realiza a interface com a comunidade externa, visando a apresentação da vitrine tecnológica e as possibilidades de transferência de tecnologia.



### **Setor de Parcerias, Projetos e Comunicação (PPC):**

O Setor de Parcerias, Projetos e Comunicação atua no desenvolvimento de um ambiente propício à realização de parcerias e projetos entre a comunidade interna da UFSCar - docentes, discentes, TAs e etc - e a comunidade externa, como empresas, startups, instituições de ensino e pesquisa, poder público, dentre outras organizações. Aproxima a UFSCar das demandas externas, favorecendo a comunicação e parceria entre os atores dos diferentes ecossistemas de inovação nos quais está inserido. Também atua com o intuito de garantir a transparência das informações e ações da AIn, realiza a divulgação nas redes sociais da Agência e nos canais internos de comunicação da Universidade elaborando materiais de divulgação. Propaga conteúdos sobre propriedade intelectual, transferência de tecnologia, além de eventos que a AIn organiza, participa ou apoia.

### **Setor de Análise e Gestão de Contratos (AGC):**

Tem como principal função dar suporte às ações desenvolvidas pela AIn, atuando em estreito alinhamento com as atividades da Procuradoria Jurídica da Universidade - responsável efetivamente quanto à validação dos instrumentos jurídicos a serem firmados pela instituição. No exercício de suas atribuições, cabe ao AGC prestar suporte em áreas como elaboração de acordos, contratos e termos de confidencialidade e à análise de projetos que contemplam cláusulas de PI, para que estejam alinhadas às normas internas e externas. Ainda atua no sentido de prestar subsídios à Diretoria Executiva, na reunião de informações e entendimentos para apoiar as decisões pelas instâncias competentes.

### **Setor de Estratégia, Finanças e Contabilidade (EFC):**

O Setor de Estratégia, Finanças e Contabilidade é o responsável pelo apoio à elaboração e acompanhamento da execução das atividades previstas nos planejamentos estratégicos anuais da AIn. Colabora com a operacionalização do sistema de informações da unidade visando a gestão da inovação, em especial em termos de indicadores e atendimento a solicitações de informações. O EFC também atua na gestão financeira e contábil da AIn, sendo responsável pelo orçamento financeiro do setor, executando o repasse de royalties no âmbito da UFSCar, sendo responsável por gerir e providenciar os pagamentos das manutenções das propriedades intelectuais de titularidade da Universidade, além da gestão das demais responsabilidades financeiras da unidade.

### 7.3 Equipe Atual





# 8 Colegiados

## Aln

### 8.1 Comissão Especial de Propriedade Intelectual (COEPI)

A COEPI é o órgão responsável pela implementação do disposto na [Portaria GR nº 627/03](#) que instituiu a Aln e o programa de proteção à propriedade intelectual e transferência de tecnologia. Ademais, está incumbida de analisar e julgar a viabilidade jurídica e econômica dos pedidos de proteção à propriedade intelectual encaminhados por docentes, discentes e servidores técnico-administrativos da UFSCar. A COEPI deve manter os registros de todos os pedidos de proteção à propriedade intelectual submetidos a ela.

#### Membros:

**Prof. Dr. Daniel Braatz**

*Diretor-Executivo da Agência de Inovação da UFSCar*

**Prof. Dr. Targino de Araújo Filho**

*Diretor da FAI.UFSCar*

**Prof. Dr. Hermann Paulo Hoffmann**

*Docente do Departamento de Biotecnologia e Produção Vegetal e Animal*

**Prof. Dr. Leandro Innocentini Lopes de Faria**

*Docente do Departamento de Ciência da Informação*

**Prof. Dr. João Batista Fernandes**

*Docente do Departamento de Química  
(2021 - até novembro/2022)*

**Prof. Dr. José Marques Novo Junior**

*Docente do Departamento de Educação Física e Motricidade Humana (2021 - até novembro/2022)*

**Prof.ª Dr.ª Alessandra de Almeida Lucas**

*Docente do Departamento de Engenharia de Materiais  
(A partir de novembro/2022)*

**Prof.ª Dr.ª Neila Conceição Cunha Nardy**

*Docente do Departamento de Administração  
(A partir de novembro/2022)*

## 8.2 Conselho de Inovação Tecnológica

Segundo a [Portaria GR nº 823/08](#), o Conselho de Inovação Tecnológica da UFSCar é o órgão responsável pelo estabelecimento da política de estímulo à proteção das criações, licenciamento, inovação e outras formas de transferência de tecnologia. Estabelece regras e procedimentos de acompanhamento e avaliação das atividades e ações de inovação, propriedade intelectual e transferência de tecnologia no âmbito da UFSCar.

### Membros:

Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Ana Beatriz de Oliveira  
*Reitora da UFSCar*

Prof. Dr. Daniel Braatz  
*Diretor da Agência de Inovação*

Prof. Dr. Djalma Ribeiro Junior  
*Pró-Reitor de Assuntos  
Comunitários e Estudantis*

Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Jeanne Liliane Marlene  
Michel  
*Pró-Reitora de Gestão de Pessoas*

Prof. Dr. Daniel Rodrigo Leiva  
*Pró-Reitor de Graduação*

Edna Hercules Augusto  
*Pró-Reitora de Administração*

Prof. Dr. Rodrigo Constante Martins  
*Pró-Reitor de Pós-Graduação*

Prof. Dr. Pedro Sergio Fadini  
*Pró-Reitor de Pesquisa*

Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Ducinei Garcia  
*Pró-Reitora de Extensão*

Prof. Dr. Targino de Araújo Filho  
*Diretor Institucional FAI UFSCar*

Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Isabela Aparecida de  
Oliveira Lussi  
*Diretora do Centro de Ciências  
Biológicas e da Saúde*

Prof. Dr. Luiz Fernando de Oriani e  
Paulillo  
*Diretor do Centro de Ciências Exatas e  
de Tecnologia*

Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Ana Cristina Juvenal da Cruz  
*Diretora do Centro de Educação e  
Ciências Humanas*

Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Ana Lúcia Brandl  
*Diretora do Centro de Ciências e  
Tecnologia para a Sustentabilidade*

Prof.<sup>a</sup> Dr.<sup>a</sup> Monica Fabiana Bento  
Moreira Thiersch  
*Diretora do Centro de Ciências em  
Gestão e Tecnologia*

Prof. Dr. André Cordeiro Alves dos  
Santos  
*Diretora do Centro de Ciências  
Humanas e Biológicas*

Prof. Dr. Ricardo Toshio Fujihara  
*Diretor do Centro de Ciências Agrárias*

Prof. Dr. Fábio Grigoletto  
*Diretor do Centro de Ciências da  
Natureza*



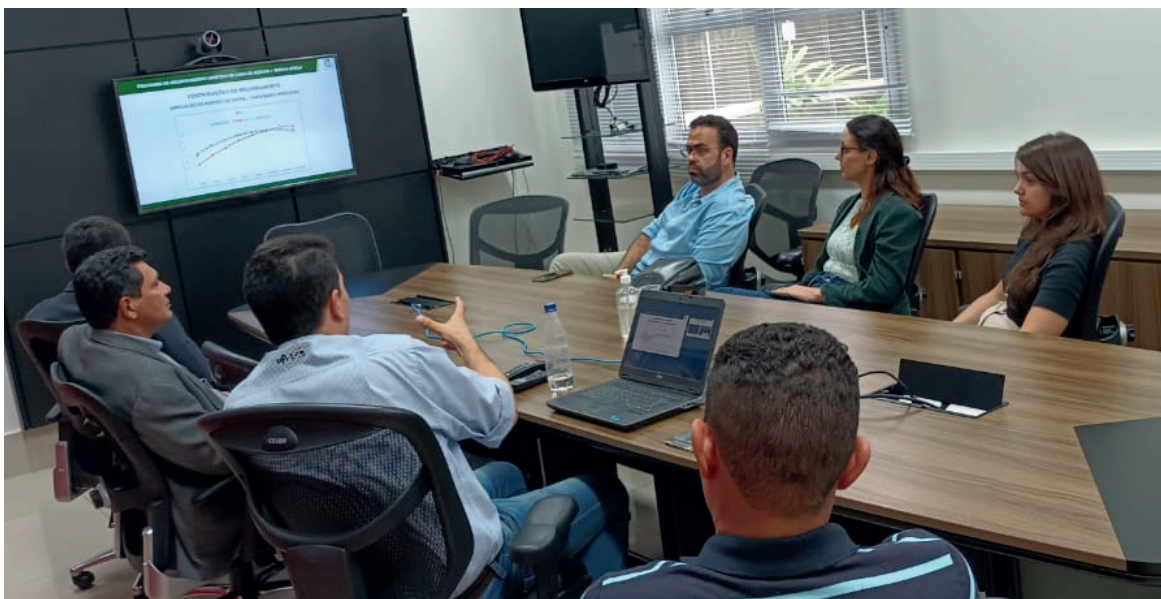
**9** **Galeria  
de fotos**



## 9. GALERIA DE FOTOS – MOMENTO AIN













AGÊNCIA DE  
**inovação**  
da UFSCar